

IFFD Documento Informativo 2023



FORMACIÓN: ACTIVIDADES PREVISTAS PARA 2023

1. Proyecto de transformación digital (IFFD Innovation and Transformation Process).

En 2019 IFFD inició un proceso de transformación digital que persigue renovar sus objetivos y su estructura con el fin de estar más cerca del usuario para dar una mejor respuesta a sus necesidades ofreciendo contenidos innovadores y metodologías pedagógicas actualizadas. Se trata también de aprovechar mejor la extensa red de voluntarios que colaboran con IFFD en el mundo (en torno a 7.000 personas), hacer más eficiente su labor incorporando herramientas tecnológicas, así como potenciar el abundante talento que existe entre ellos.

Este proyecto de transformación digital tenía inicialmente una duración prevista de tres años, pero se prolongó dos años en la etapa de “escalado” a toda la organización. Durante la primera mitad de 2019 tuvo lugar un proceso de formación del equipo de trabajo de IFFD con asesoramiento de empresas especializadas en design thinking y metodologías “Agile”. En la segunda mitad de ese año se pusieron en marcha cuatro proyectos piloto de elaboración de prototipos con equipos multi- disciplinares internacionales.

En 2020 se inició la etapa de consolidación creando una red de equipos multidisciplinares internacionales para trabajar en diversos proyectos de transformación e innovación. A lo largo de 2020 se pusieron en marcha 13 equipos con un total de 148 miembros de 35 países de todos los continentes. En total 18 personas fueron formadas para coordinar estos equipos.

Con el objetivo de profesionalizar la IFFD mediante un sistema de trabajo colaborativo, que promueva la integración de los miembros de IFFD en la toma de decisiones, aproveche el talento y conecte con nuestros usuarios, ideamos una estructura de equipos permanentes a los que denominamos “equipos de cambio”. Estos equipos estructurales a su vez se apoyan en “equipos de innovación” que trabajan de forma puntual en un proyecto específico. Todos estos equipos están integrados por colaboradores voluntarios de IFFD. Sus integrantes son profesionales de diferentes sectores y de diversas nacionalidades.

En 2021 se continuó, durante el primer semestre, el proceso de consolidación del proyecto de modernización e innovación. A lo largo del segundo semestre se logró iniciar el proceso de “escalado”, es decir, hacer extensivo este proceso a toda la organización,

Los equipos de cambio que conforman la estructura que asesora al equipo nuclear de IFFD son: equipo de TALENTO, equipo I+D de innovación pedagógica, equipo de innovación TECNOLÓGICA, equipo de COMUNICACIÓN y equipo de MODELO DE NEGOCIO. El equipo de JÓVENES, inicialmente previsto como equipo de innovación, se integró también en esta estructura por ser usuarios a los que es necesario aplicar una visión estratégica diferente. Por tanto, son seis los equipos permanentes que asesoran a IFFD.

Todos los equipos de cambio e innovación siguen un itinerario de formación en metodologías para la innovación y trabajo colaborativo.

Los principales retos que abordarán en 2023 los equipos de cambio e innovación son los siguientes:

- **Segunda edición del Congreso Digital (LoveTalks)** Esta segunda edición abordará, al igual que la primera edición, una temática de interés general para jóvenes y familias. Dará comienzo en abril de 2023.

En junio de 2022 IFFD dio apertura a su primer evento de formación digital, con título “LoveTalks, Afectividad y Sexualidad”. Constó de 45 charlas cortas, de entre 15 y 25 minutos de duración, impartidas por expertos en la materia que dan respuesta prácticas a jóvenes, parejas, padres y abuelos a las cuestiones más importantes en esta temática. Se ofrecieron sesiones en inglés y español (idioma original + subtítulos) durante los dos días del congreso, con posibilidad de acceso posterior. En la preparación de este congreso se implicaron unas 80 personas de todo el mundo, pertenecientes a nueve equipos de cambio e innovación.

LoveTalks se está ofreciendo en inglés y español por el momento, pero ha despertado también el interés de otras comunidades lingüísticas, por lo que se están planificando grupos de trabajo que nos permitan ofrecer las charlas con subtítulos en francés, polaco y chino. Podrían ampliarse también a portugués e italiano.

- **Crear una plataforma propia de contenidos** para albergar la formación de “LoveTalks - Afectividad y Sexualidad” de forma permanente y en diversos idiomas. Esta plataforma se irá nutriendo con los contenidos generados por las sucesivas ediciones de LoveTalks, además de enriquecerse con otros contenidos que aporten valor para la formación personal y familiar.

Otros retos que abordarán los equipos de cambio e innovación en 2023 son:

- **El equipo de COMUNICACIÓN** se ocupará a lo largo de 2023 del diseño y aplicación de plan de comunicación tanto general, como para el congreso digital LoveTalks. También coordinará la aplicación de la nueva marca corporativa en entidades locales, así como actualización de la imagen corporativa en las herramientas de comunicación y en los materiales gráficos.
- **El equipo TECH** estará centrado en la habilitación de la plataforma y los servicios técnicos para el congreso digital.
- **El equipo BUSINESS MODEL** seguirá trabajando en el desarrollo del modelo de negocio de LoveTalks para los diferentes públicos objetivo.
- **El equipo PEDAGÓGICO** seguirá explorará la posibilidad de introducir nuevos recursos y dinámicas en las sesiones de los programas de IFFD.

En el marco de la innovación pedagógica, IFFD ha contado en los últimos años con un equipo de colaboradores, al que hemos denominado **AGORA**, centrado en estudiar cómo mejorar la formación afectivo-sexual de niños y adolescentes. Es una preocupación constante y creciente de padres y docentes. El primer Congreso Digital de IFFD, “LoveTalks - Afectividad y Sexualidad”, fue un primer paso para dar respuesta a estas inquietudes. No obstante, la temática requiere de un abordaje más profundo con dinámicas en la que los padres se involucren activamente en adquirir no solo información, sino también habilidades para conversar con sus hijos sobre estas cuestiones.

A lo largo de 2023 seguiremos trabajando en la profesionalización de este equipo, dotándolo de recursos humanos y materiales, lo que permitirá un desarrollo más ágil de propuestas de formación para padres y docentes en esta temática. Durante 2023 se finalizará el testeado de los prototipos de formación para padres y docentes desarrollados en 2022 para poner a punto la formación, que se comenzará a ofrecer de forma global a partir del curso escolar 2023-24.

- **El equipo MARKETING** seguirá trabajando en la mejora de la presentación de los programas y promoción de los cursos de IFFD.
- **El equipo de JÓVENES** tiene previsto lanzar nuevas ediciones del curso de Proyecto Personal digital internacional. Así mismo, continuará con la capacitación de moderadores para este programa.
- **El equipo TALENTO** tiene la misión de implementar mejoras en la organización y la relación de IFFD con sus centros asociados. A finales de 2021 se activó un espacio de comunicación interna (Slack) para agilizar las comunicaciones de IFFD a sus miembros y entre ellos. Durante 2022 se realizaron campañas para incentivar que los colaboradores de IFFD se comuniquen ágilmente en este foro común con el objetivo último de fortalecer la comunidad dentro de la organización. Durante el primer trimestre de 2023 este equipo intensificará la búsqueda dentro de la “comunidad IFFD” de talentos clave que puedan incorporarse a colaborar en los diferentes proyectos.

2. Coordinación de cursos de formación en los cinco continentes: África, América, Asia, Oceanía y Europa.

En 2023 IFFD continuará apoyando a los equipos locales proporcionando materiales de formación, ofreciendo asesoramiento a los países para la puesta en marcha de los programas, formando a coordinadores y moderadores, así como proporcionando apoyo en la organización de los cursos mediante la coordinación del intercambio de formadores entre países.

Los programas de IFFD persiguen los siguientes objetivos:

- Proporcionar a los asistentes un conocimiento profundo de las etapas del desarrollo personal y familiar.
- Fomentar la responsabilidad y corresponsabilidad del padre y de la madre en la educación de sus hijos.
- Formar en habilidades educativas y capacitar a los padres y madres para que puedan diseñar su propio proyecto familiar.
- Ofrecer habilidades de comunicación y resolución de problemas que favorezcan un ambiente familiar armónico.

Durante 2021 y buena parte de 2022 se celebraron cursos principalmente de forma online debido a la pandemia, aunque también se realizaron presencialmente a medida que las circunstancias lo fueron permitiendo.

En 2022 el reto fue retomar los cursos presenciales en la medida de lo posible, así como avanzar en la recuperación de los niveles de actividad anteriores a la pandemia. La evolución fue muy desigual en los diversos países. Mientras que en algunos lugares la combinación entre presencialidad y virtualidad permitió un crecimiento en el número de personas a las que se llegó con la formación, en otros aún tienen un camino por recorrer para recuperar su actividad habitual.

A lo largo de 2022 se organizaron en torno a 600 cursos, siguiendo la metodología participativa de IFFD. Con ellos se formaron en torno a 20.000 personas en unos 60 países. Se tratan de cifras globales aún inferiores a la actividad anterior a la pandemia, que pretendemos alcanzar durante el año 2023.

Un dato relevante y positivo es que la formación dirigida a jóvenes profesionales, a través de los programas de Proyecto Personal, tuvo el año pasado un crecimiento relevante.

3. Acciones formativas para moderadores y coordinadores de programas.

Las acciones formativas para coordinadores y moderadores de nuestros programas se vieron igualmente afectadas por la pandemia en 2021 y 2022, debido a las dificultades de organizar sesiones presenciales de formación. Hubo que ajustar a formato online los programas de formación de moderadores. No obstante, esto permitió organizar sesiones internacionales y llegar a países a los que no habríamos llegado de forma presencial.

En 2022 resultó posible retomar una parte importante de la actividad formativa para moderadores de forma presencial, por lo que varios cursos previstos de formación online internacionales se celebraron de forma presencial y local.

A lo largo de 2023 el objetivo es impulsar la actividad de formación de moderadores.

4. Apoyo a convenciones nacionales para la promoción de los programas de formación de padres.

Dentro de las actividades previstas cada año se encuentra el dar apoyo en el diseño y organización de las convenciones nacionales que se celebran en diversos países. Estos eventos constituyen una oportunidad de gran valor en cada uno de esos países para intercambiar experiencias, así como para dar impulso a la actividad formativa que se lleva a cabo a través de los cursos. Debido a las restricciones de la pandemia estos eventos se aplazaron en 2020 y 2021. En 2022 se retomaron en varios países. Durante 2023 se dará apoyo a diversas convenciones nacionales.

5. Coordinación de los comités técnicos y de los grupos de trabajo de expertos para la actualización de los programas de IFFD.

Estos grupos de trabajo tienen la misión de actualizar los materiales utilizados en los diversos cursos, así como la creación de nuevos materiales y su adecuación a nuevos formatos.

Los equipos Synergia están llevando a cabo la actualización de los programas en español. La traducción y ajuste idiomático y cultural de los programas a cada país se lleva a cabo por los siguientes comités técnicos:

- **Comité técnico inglés:** formado por expertos de Australia, Canadá, Estados Unidos, Gran Bretaña e Irlanda. En 2023 seguirán trabajando en la revisión, traducción y actualización de programas de IFFD en inglés, así como en los ajustes idiomáticos y culturales para cada país de los programas revisados por los equipos Synergia.
- **Comité técnico francés:** formado por expertos de Bélgica, Canadá, Costa de Marfil, Francia y Líbano. Durante 2020 y 2021 finalizaron la revisión de prácticamente todos los programas de IFFD y la traducción de programas que no habían sido previamente traducidos. En 2022 iniciaron la revisión de los materiales para coordinadores y moderadores. Durante 2023 finalizarán esta labor.
- **Comité técnico alemán:** formado por expertos de los tres países que ofrecen formación en este idioma: Alemania, Austria y Suiza. En 2023 seguirán trabajando en la traducción al alemán de programas de formación, así como de los materiales de apoyo para moderadores.
- **Equipos de trabajo en diversos idiomas:** Además de los equipos internacionales mencionados, personas de diversos países están trabajando en la traducción de los programas a sus respectivos idiomas nativos (italiano, croata, chino, coreano, tagalo, etc.).

ADVOCACY: PRINCIPALES LÍNEAS DE ACTUACIÓN

1. Resolución de la Asamblea General en 2023.

- **Objetivos.** La principal actividad de IFFD en Naciones Unidas consiste en asesorar a los países miembros, al sistema de Naciones Unidas y a otras organizaciones no gubernamentales en políticas familiares y en *parenting education*. En gran medida, este trabajo se suele traducir en recomendaciones relativas a políticas sociales de familia contenidas en la Resolución de Familia de Naciones Unidas.

A lo largo de 2023 se seguirá trabajando en esta línea, tratando de seguir avanzando en algunos puntos de especial importancia contenidos en la resolución de años anteriores:

- Fomentar el diseño, implementación y evaluación de políticas sociales y su impacto en la unidad familiar.
 - Animar a los gobiernos a apoyar las actividades familiares mediante fondos estatales, beneficios fiscales y otros tipos de ayuda.
 - Recalcar la necesidad de elaborar un informe anual por parte de Naciones Unidas, sobre la situación de las políticas sociales orientadas al desarrollo familiar.
 - Destacar la contribución de la unidad familiar y animar a proponer políticas sociales para fortalecer su papel como medios indispensable para el desarrollo sostenible.
 - Alentar a los países a invertir en formación para los padres (*parenting education*) como instrumento para mejorar el bienestar infantil.
- **Actividades.**
 - **Commission for Social Development (febrero).** IFFD tiene como prioridad en su actividad de impacto internacional en Naciones Unidas participar en la Comisión de Desarrollo Social.
 - Durante la celebración de dicha Comisión, el staff de IFFD Family Perspective organiza todos los años el IFFD Briefing como ocasión para abordar temas de calado internacional. En la edición de 2023 IFFD tiene previsto organizar un evento sobre Empleo y transición juvenil, además de otorgar premios a entidades del sector privado y del sector público.
 - Declaración escrita y oral. IFFD suele presentar una declaración escrita y otra oral en dicha Comisión con diversas recomendaciones para mejorar la situación de las familias.

- **Comisión del Estado de la Mujer (marzo).** En esta Comisión, IFFD suele presentar una declaración escrita y otra oral con diversas recomendaciones para mejorar la situación de las familias.
- **Comisión de Población y Desarrollo (abril).** En esta comisión, IFFD también suele presentar una declaración escrita y otra oral con diversas recomendaciones para mejorar la situación de las familias.
- **Día Internacional de la Familia (mayo).** IFFD, junto con la División de Desarrollo Social Inclusivo del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de Naciones Unidas, organiza un evento cada año para celebrar el Día de las Familias en Naciones Unidas. El evento suele reflejar la situación de las familias en el mundo, así como aportar soluciones y recomendaciones a estados miembros y legisladores.

2. Towards 2024 and Beyond.

- **Objetivo.** Preparar la celebración del 30º Aniversario del Año Internacional de la Familia y colaborar con Naciones Unidas en el desarrollo de los objetivos del Año Internacional de la Familia 2024.
- **Actividades.**
 - **Declaración de la Sociedad Civil.** IFFD, junto con otras organizaciones globales, está impulsando a lo largo de 2023 la versión final de la Declaración de la Sociedad Civil. Además de las perspectivas de las organizaciones de familia, la Declaración está siendo enriquecida con diversas recomendaciones de iniciativas regionales y globales para ahondar en los Objetivos del Año Internacional de la Familia y los *megatrends* propuestos por Naciones Unidas: Nuevas Tecnologías, Acción Climática, Urbanización y Migración Internacional, Cambio demográfico.
 - **Expert Group Meetings in 2022-2024.** IFFD está coordinando la organización de reuniones de expertos globales y regionales para dar soporte a las recomendaciones en políticas sociales propuestas para el Año Internacional de la Familia en 2024. En 2022 se celebró una reunión de expertos globales en la sede de Naciones Unidas en Nueva York donde IFFD estuvo representado por dos expertos y contribuyó a la selección de otros adicionales. Además, participó en la reunión de expertos regional en la sede de la Liga Árabe en Cairo (Egipto). En enero de 2023 se tiene previsto celebrar una reunión de expertos regionales en Sudáfrica y otras en América, Europa, Centro Europa, Medio Oriente y Norte de África y Sudeste Asiático.

3. Inclusive Cities for Sustainable Families.

- **Objetivo.** Contribuir a la resiliencia y fortaleza de las ciudades modernas para que las familias puedan encontrar un lugar adecuado para vivir en ellas.
- **Actividades.**
 - **Technical Meeting of Signatories (marzo).** Las reuniones técnicas anua-

les tienen el objetivo de reunir las experiencias de técnicos de ayuntamientos y regiones para compartir y enriquecer con buenas prácticas los principales indicadores de la Declaración de Venecia. Las conclusiones de la reunión dan lugar a recomendaciones para mejorar la situación de las familias en ciudades y regiones. La primera reunión tuvo lugar en Curitiba en 2019, la segunda se celebró en Bruselas en 2022 y la tercera reunión tiene previsto celebrarse en Torun (Polonia) en 2023.

- **World Cities Day observance (octubre).** IFFD organiza cada año la celebración del Día Mundial de las Ciudades. El evento tiene el objetivo de resaltar la importancia de las políticas familiares en ciudades y regiones. Este evento constituye una ocasión para incorporar nuevos signatarios de la Declaración de Venecia y para compartir los principales avances en puntos específicos del proyecto.
- **Delegados de Brasil, Europa, México y Polonia, Italia y Perú.** Para facilitar la gestión y la expansión del Proyecto de Ciudades Inclusivas para Familias Sostenibles se han designado delegados regionales de organizaciones de la sociedad civil y del sector privado.
- **Proyectos académicos.** Con el objetivo de mejorar la evaluación y el impacto de la Declaración de Venecia así como dotar de una perspectiva académica hay varios proyectos académicos en marcha con las siguientes instituciones: Rotterdam University of Applied Sciences (Holanda), Universidad Panamericana (México), UNINOVE (Brasil), IPC (Francia), Universidad de La Sabana (Colombia).

4. Colaboración con UNICEF.

- **Objetivo.** Aportar la perspectiva de familia y *parenting education* en las actividades y objetivos de UNICEF.
- **Actividades.**
 - **Junta Directiva de UNICEF.** IFFD es miembro consultivo desde 2018 y participa en las diversas reuniones aportando una perspectiva del cuidado de los niños a través de la importancia del apoyo a la tarea de los padres en el hogar.
 - **Comité de ONGs de UNICEF.** IFFD es co-presidente —junto con SOS Children’s Village— del Comité de ONGs de UNICEF. Es un rol de liderazgo del papel de la sociedad civil en UNICEF.
 - **Family-Friendly Policies.** IFFD colabora con UNICEF en la iniciativa “Redesigning the workplace to be family-friendly: what governments and businesses can do”.

5. International Advocacy training.

- **Objetivo.** Evaluar críticamente el campo de los derechos humanos internacionales y la promoción del desarrollo, sus instituciones, estrategias y acto-

res clave; Explorar cómo se establecen las estrategias de políticas nacionales, regionales y globales; Promover el debate sobre varios desafíos a los que se enfrentan los defensores de la familia junto con una variedad de actores interesados, incluidos gobiernos, instituciones internacionales y el sector privado.

- **Actividades.**

- International Advocacy Workshop. Este evento se celebra anualmente y está dirigido a jóvenes líderes de todo el mundo que están interesados en desarrollar su carrera profesional en el ámbito de las instituciones multilaterales.
- Formación continua. El workshop tiene su continuidad a lo largo del año con la participación de jóvenes asistentes en las distintas actividades que organizadas.

- **Lugares.** El International Advocacy Workshop se ha celebrado en los últimos años en Madrid, Budapest y México. En 2023 se tiene previsto celebrar este evento en Estados Unidos o en Francia.



PREVISIÓN ECONÓMICA 2023 (EN EUROS)

	FAMILY ENRICHMENT			ADVOCACY	TOTAL
	CURSOS	PROYECTO ÁGORA	PLATAFORMA Y EVENTOS DIGITALES		
INGRESOS	170.000	95.000	393.000	130.000	788.000
Fundación IFFD	30.000			30.000	60.000
Fundación Barcelona y Familia	45.000			100.000	145.000
Aportaciones países	70.000				70.000
Fundación ACI	25.000				25.000
Inscripciones congreso			383.000		383.000
Ingresos Proyecto Ágora		95.000			95.000
Ingresos membresía plataforma			10.000		10.000
GASTOS	176.300	152.000	259.700	200.000	788.000
Gastos personal	80.000	44.000	59.000	160.000	343.000
Gastos de funcionamiento	7.500				7.500
Gestoría y asesoramiento legal	12.000				12.000
Elaboración de materiales de formación	1.800	11.000			12.800
Imagen corporativa y herramientas comunicación			21.200		21.200
Servicios de profesionales independientes	60.000	21.000	107.000		188.000
Viajes y representación	15.000		10.700	40.000	65.700
Gastos equipo innovación			4.200		4.200
Gastos organización del congreso			37.000		37.000
Proyecto Ágora: elaboración de materiales		76.000			76.000
Plataforma tecnológica			20.600		20.600
	-6.300	-57.000	133.300	-70.000	0

PREVISIÓN ECONÓMICA 2023 DE LA FUNDACIÓN (EN EUROS)

GASTOS (*)

- Gestoría y asesoramiento jurídico	10.000
- Comunicación	15.000
- Viajes	20.000
- Organización del New York Summit	8.000
- Gastos varios	2.000
	<hr/>
	55.000

(*) La fundación no tiene ninguna persona contratada. Los gastos de gestoría y asesoramiento jurídico son elevados porque la legislación española establece un control muy estricto para las fundaciones, tanto desde el punto de vista contable como desde el punto de vista jurídico y administrativo. El resto de los gastos que figuran en esta relación están asociados a la actividad de fundraising que lleva a cabo la fundación.



IFFD FOUNDATION

www.iffdfoundation.org

rocio@iffdfoundation.org