

IFFD Documento Informativo 2022



FORMAZIONE: ATTIVITÀ PREVISTE PER IL 2022

1. Progetto di trasformazione digitale (IFFD Innovation and Transformation Process).

Nel 2019 l'IFFD ha avviato un processo di trasformazione digitale per rinnovare i propri obiettivi e la propria struttura, allo scopo di intensificare il rapporto con gli utenti e rispondere meglio alle loro necessità, offrendo contenuti innovativi e metodologie pedagogiche aggiornate. Significa anche sfruttare meglio la vasta rete di volontari di tutto il mondo che collaborano con l'IFFD (circa 7.000 persone), rendere più efficiente il loro lavoro mediante risorse tecnologiche e valorizzare i loro abbondanti talenti.

Il tempo previsto per questo progetto di trasformazione era inizialmente di 3 anni ma sarà prolungato di altri 2 per estenderlo a tutta l'organizzazione. Nella prima metà del 2019 si è costituita l'equipe di lavoro dell'IFFD con la consulenza di agenzie specializzate in design thinking e metodologie "Agile". Nella seconda metà dell'anno sono stati avviati 4 progetti pilota per l'elaborazione di prototipi, affidati a equipe multidisciplinari internazionali.

Nel 2020 è cominciata la tappa del consolidamento con la creazione di una rete multidisciplinare internazionale per lavorare su vari progetti di trasformazione e di innovazione. In totale sono entrate in azione 13 equipe per complessivi 148 membri di 35 Paesi di tutti i continenti. Inoltre, 18 persone hanno ricevuto una formazione specifica per coordinare tali equipe.

Per professionalizzare l'IFFD mediante un sistema di lavoro collaborativo, che coinvolga i suoi membri nelle decisioni, valorizzi i talenti e mantenga la connessione con gli utenti, è stata ideata una struttura di equipe permanenti denominate "equipe del cambiamento". Queste equipe strutturali, a loro volta, si appoggiano su "equipe dell'innovazione" che svolgono un lavoro puntuale su un progetto specifico. Le equipe sono composte da collaboratori volontari dell'IFFD, professionisti di diversi settori, di varie nazionalità.

Nel primo semestre del 2021 si è lavorato per consolidare questo processo di ammodernamento e di innovazione. Il secondo semestre ha visto l'inizio del lavoro per estenderlo a tutta l'organizzazione.

Le equipe del cambiamento, che hanno il compito di dare consulenza permanente al direttivo dell'IFFD, sono attualmente: TALENTO; I+D per l'innovazione pedagogica; innovazione TECNOLOGICA (TECH); COMUNICAZIONE e MODELLO IMPRENDITORIALE (BUSINESS MODEL). L'equipe GIOVANI, pensata inizialmente per l'innovazione, è stata successivamente integrata in questa struttura perché ha come riferimento utenti per i quali è necessaria una visione strategica differente.

Tutte le equipe per il cambiamento e l'innovazione seguono un piano di formazione alle metodologie per il lavoro innovativo e collaborativo.

Nel 2022 le equipe affronteranno le seguenti sfide:

- **Preparazione del Primo Congresso Digitale dell'IFFD (gennaio-giugno 2022).** Il 4 e 5 giugno si svolgerà il primo congresso digitale dell'IFFD, dal titolo "Lovetalks, Affectivity and Sexuality". Il congresso, rivolto a persone di tutte le età, vuole dare risposte pratiche alle questioni più rilevanti di quest'area tematica mediante sessioni preregistrate con esperti, offerte durante due giornate, in inglese e spagnolo (lingua originale + sottotitoli), con la possibilità di accedervi anche successivamente. Si spera di superare i 20.000 partecipanti. Nella preparazione del congresso sono coinvolte 80 persone di tutto il mondo che fanno parte delle 9 equipe per il cambiamento e l'innovazione.

Le equipe COMUNICAZIONE e MARKETING si occuperanno del disegno e dell'applicazione del piano per la comunicazione, sia generale, sia per il Congresso Digitale. Coordineranno anche l'utilizzazione del nuovo marchio da parte delle organizzazioni locali e l'aggiornamento dell'immagine nella comunicazione e nel materiale grafico.

L'equipe TECH curerà la piattaforma e i servizi tecnici per il congresso digitale. L'equipe BUSINESS MODEL testerà il modello per la sua validazione, raccoglierà i feedback e formulerà proposte tecniche migliorative.

- **L'equipe PEDAGOGICA.** Nel primo semestre saranno avviate due equipe dell'innovazione. la prima si concentrerà sull'innovazione metodologica nei programmi dell'IFFD, esplorando la possibilità di introdurre nuove risorse e dinamiche nelle sessioni dei programmi.
- **L'equipe MARKETING.** La seconda equipe studierà come migliorare la presentazione e la promozione dei corsi dell'IFFD. Per tutto il 2022 proseguirà il lavoro di aggiornamento dei programmi "Synergia" da parte delle equipe esistenti e ne verranno istituite di nuove.
- **L'equipe GIOVANI** coordinerà almeno 2 edizioni del corso digitale internazionale "Progetto Personale", uno per semestre. Proseguirà anche nella formazione di moderatori per questo programma e collaborerà con l'equipe "Synergia Pre-universitari" per l'abilitazione di moderatori giovani.
- **L'equipe TALENTO** ha la missione di promuovere miglioramenti nell'organizzazione e nel rapporto fra l'IFFD e i centri associati. Alla fine del 2021 è stato attivato uno spazio di comunicazione interna (Slack) per rendere più agili le comunicazioni dell'IFFD ai suoi membri e di questi tra loro. L'obiettivo è che entro la metà del 2022 i collaboratori dell'IFFD possano comunicare facilmente su questo forum comune. Nel primo trimestre questa equipe intensificherà la ricerca nella "comunità IFFD" di talenti strategici che possano inserirsi nei diversi progetti.

2. Coordinamento di corsi di formazione in 70 Paesi in Africa, America, Asia, Oceania ed Europa.

Nel 2022 l'IFFD continuerà a sostenere le equipe locali, fornendo materiale formativo, dando consulenza ai Paesi membri sull'avvio dei programmi, formando coordinatori e moderatori e sostenendo l'organizzazione di corsi con lo scambio di formatori fra i diversi Paesi.

I programmi dell'IFFD hanno i seguenti obiettivi:

- Fornire ai partecipanti una conoscenza approfondita delle tappe dello sviluppo personale e familiare.
- Promuovere la responsabilità individuale e condivisa del padre e della madre nell'educazione dei figli.
- Offrire formazione sulle competenze educative e formare i genitori perché possano sviluppare un proprio progetto di famiglia.
- Trasmettere competenze relative alla comunicazione e alla soluzione di problemi per promuovere un ambiente familiare armonioso.

Sin dall'inizio della pandemia del Covid-19 la progettazione dei corsi dell'IFFD ha costituito una grande sfida, dal momento che hanno dovuto essere riformulati in versione online. Gli sforzi innovativi dei nostri collaboratori nei vari Paesi per salvaguardare l'essenza dei programmi nella nuova versione online in linea generale hanno avuto successo. Malgrado la distanza creata dallo schermo, nei corsi si è potuto creare un clima di amicizia.

Nel 2021 i centri del Family Enrichment associati hanno svolto prevalentemente corsi online e, quando è stato possibile, anche alcuni corsi in presenza.

Il formato online ci ha consentito di organizzare 2 corsi di Family Enrichment internazionali:

- Digital Personal Project (2^a edizione), svolto tra febbraio e maggio, con 7 sessioni generali, precedute da altrettante di piccolo gruppo, con 56 giovani professionisti di 34 Paesi.
- Digital First Steps (1^a edizione), rivolto a genitori di bambini da 0 a 3 anni, svoltosi tra marzo e maggio in 6 sessioni, con 55 partecipanti di 26 Paesi.

Questi corsi internazionali ci permettono di aprire l'attività a famiglie che non hanno la possibilità di frequentare un corso nella propria regione o nel proprio Paese, perché non dispongono di coordinatori dei corsi o non riescono a convocare un numero sufficiente di partecipanti.

Nel 2022 svolgeremo nuove edizioni di questi programmi. Pensiamo di organizzare tra i 3 e i 5 corsi internazionali dei programmi Progetto Personale, Primi Passi (genitori di bambini 3-6 anni) e Amore Matrimoniale (coppie di qualsiasi età).

3. Attività di formazione per moderatori e coordinatori dei programmi.

Le attività di formazione per coordinatori e moderatori dei nostri programmi hanno subito anch'esse l'impatto della pandemia, per la difficoltà di organizzare sessioni di formazione presenziali. Abbiamo adattato al formato online i programmi per la formazione di moderatori e ciò ci ha consentito di organizzare sessioni internazionali e di raggiungere Paesi ai quali non saremmo potuti arrivare con la modalità in presenza.

Nel 2022 intendiamo centrare il nostro impegno nella formazione di moderatori per i programmi destinati a persone giovani: Progetto Personale, di cui c'è una grande domanda, e il nuovo programma Pre-universitari, che lanceremo entro l'anno.

Nel mese di gennaio si svolgerà la seconda edizione del corso per la formazione di moderatori per Progetto Personale. Pensiamo di svolgerne due repliche in corso d'anno. Vi saranno almeno altri 3 eventi destinati alla formazione di moderatori: un corso per il programma Pre-universitari e almeno due corsi per moderatori di programmi per genitori.

4. Sostegno ai convegni nazionali sulla promozione di programmi di formazione per genitori.

Le attività annuali comprendono il sostegno alla progettazione e organizzazione di convegni nazionali da tenere in vari Paesi. Questi eventi costituiscono un'occasione preziosa di scambio di esperienze e per dare impulso all'attività di formazione svolta attraverso i corsi. Per le restrizioni imposte dalla pandemia, gli eventi previsti per il 2021 sono stati differiti. Confidiamo di poter riprendere a svolgere questi convegni nel 2022, situazione sanitaria permettendo.

5. Coordinamento di comitati tecnici e gruppi di lavoro di esperti per l'aggiornamento dei programmi dell'IFFD.

Questi gruppi di lavoro hanno la missione di aggiornare il materiale per i corsi e di creare nuovi documenti e adattarli ai nuovi formati.

Le equipe Synergia stanno completando l'aggiornamento dei programmi in lingua spagnola. La traduzione e l'adattamento idiomatrico e culturale dei programmi per ogni Paese sono svolti dai seguenti comitati tecnici:

Comitato tecnico inglese: formato da esperti di Australia, Canada, Stati Uniti, Gran Bretagna e Irlanda. Nel 2022 proseguiranno nella revisione, traduzione e aggiornamento dei programmi dell'IFFD in inglese e opereranno gli adattamenti idiomatrico e culturali dei programmi rivisti dalle equipe Synergia necessari per i singoli Paesi.

- **Comitato tecnico francese:** formato da esperti di Belgio, Canada, Costa d'Avorio, Francia e Libano. Nel 2020 e nel 2021 hanno terminato la revisione di quasi tutti i programmi dell'IFFD, traducendo quelli che ancora mancavano. Nel 2022 proseguiranno il loro lavoro di revisione, centrato in particolare sui documenti per i coordinatori e i moderatori. Si occuperanno anche

dell'adattamento del programma Pre-universitari all'ambito linguistico francese.

- **Comitato tecnico tedesco:** formato da esperti di Germania, Austria e Svizzera, i tre Paesi che erogano corsi in lingua tedesca. Nel 2022 continueranno a lavorare alla traduzione dei programmi di formazione e dei documenti per i formatori.
- **Equipe di lavoro russa e portoghese:** nel 2022 saranno riattivate equipe per la traduzione e l'adattamento di programmi destinati a Paesi di lingua russa (Russia e Kazakistan) e di lingua portoghese (Brasile e Portogallo). Queste equipe, attive negli anni precedenti, avevano temporaneamente sospeso la loro attività negli ultimi due. Oltre a queste equipe internazionali, vi sono persone di diversi Paesi che traducono i programmi nella propria lingua (italiano, croato, cinese, coreano, tagalog...).

PREVENTIVO ECONOMICO 2022 – AREA FORMAZIONE (IN EURO)

RICAVI

- Fondazione “Barcellona e Famiglia”	60.000
- Contributi dai paesi membri	45.000
- Contributi della fondazione IFFD	25.000
- Altri contributi	35.000
- Fondazione ACI	100.000
- Congresso 2022	21.000
	<hr/>
	286.000

(*) Questa voce è così ripartita:

- **Coordinatrice dell'ufficio di Madrid:** è l'unica persona sempre presente nell'ufficio dell'IFFD a Madrid. Si occupa di molteplici incombenze, dalle questioni amministrative alla raccolta dati, al supporto ai Paesi membri, all'organizzazione e verbalizzazione delle riunioni di coordinamento delle diverse aree internazionali. Organizza inoltre i congressi internazionali, per esempio il congresso mondiale dell'IFFD svoltosi a Londra nell'ottobre 2019, con 1.200 partecipanti di circa 50 Paesi.
- **Direttrice tecnica:** Si dedica a compiti di natura più tecnica all'interno dei corsi. Si reca in molti Paesi per impartire corsi per moderatori o corsi ordinari nei luoghi in cui si è agli inizi dell'attività. Coordina i comitati che traducono i casi nelle varie lingue (i casi pratici vengono tradotti fino in 17 lingue) e li adattano alle diverse realtà locali. Dà consulenza alle equipe locali per l'organizzazione e l'erogazione dei corsi.
- **Responsabile della comunicazione:** Si occupa della comunicazione e dell'immagine istituzionale. Coordina l'organizzazione del Congresso del 2022.

SPESE

PERSONALE	97.090
- Salari IFFD (*)	75.795
- Contributi	20.045
- Ritenuta di imposta	1.250
SERVIZI ESTERNI	17.000
- Amministrazione e contabilità	10.500
- Spese generali sede IFFD	4.000
- Documentazione, viaggi, corsi e comunicazione	2.500
PROGETTO DI TRASFORMAZIONE (**)	20.000
- Beforget (società di consulenza)	20.000
CONGRESSO 2022	45.000
- Spese organizzative	45.000
PROGETTO AGORÀ (Affettività e sessualità)	106.910
	<hr/>
	286.000

()** È un progetto di ammodernamento e di trasformazione digitale dell'IFFD che comprende l'efficientamento dei processi, l'aggiornamento delle metodologie di lavoro e la progettazione di una struttura funzionale che permetta all'organizzazione di affrontare le sfide della crescita che l'attende.

ADVOCACY: LINEE DI AZIONE PRIORITARIE

1. Towards 2024 and Beyond.

- **Obiettivo.** Prepararsi a celebrare il 30° Anniversario dell'Anno Internazionale della Famiglia e collaborare con le Nazioni Unite nello studio degli obiettivi per la ricorrenza del 2024.
- **Attività.**
 - **Incontro preliminare sulle iniziative per l'Anno Internazionale della Famiglia 2024.** Durante il Congresso internazionale dell'IFFD del 2019, svoltosi a Londra, i rappresentanti dell'IFFD si sono incontrati con esponenti di varie organizzazioni internazionali, la Focal Point della Famiglia delle Nazioni Unite e un gruppo di esperti della famiglia di fama internazionale, con l'obiettivo di formulare un piano di azione per i preparativi dell'Anno Internazionale della Famiglia.
 - **Riunione del gruppo di Esperti della Famiglia alle Nazioni Unite.** Nel 2020 l'IFFD è stata invitata a contribuire all'incontro di esperti organizzato dalle Nazioni Unite per esporre proposte di politiche familiari e suggerimenti su come celebrare l'Anno Internazionale della Famiglia.
 - **Dichiarazione della Società Civile.** Insieme ad altre organizzazioni globali, l'IFFD sta elaborando una versione finale della Dichiarazione della Società Civile per il 2023. Oltre a includere il punto di vista delle organizzazioni familiari, la Dichiarazione viene arricchita con le raccomandazioni politiche di iniziative regionali e globali per l'approfondimento degli Obiettivi dell'Anno Internazionale della Famiglia e i megatrends proposti dalle Nazioni Unite: Nuove Tecnologie, Interventi sul clima, urbanizzazione e migrazione internazionale, Cambiamento demografico.
 - **Focus Group sui Megatrends nel 2021-2022.** L'IFFD ha promosso due Focus Groups nel 2021 e intende organizzarne due nel 2022. I Focus Groups di esperti sui quattro Megatrends raccomandati dalle Nazioni Unite fanno parte dell'impegno per arricchire con raccomandazioni di esperti le proposte contenute nella Dichiarazione della Società Civile e nel piano di azione per il 30° anniversario dell'Anno Internazionale della Famiglia del 2024.
 - **Expert Group Meetings nel 2022-2024.** L'IFFD sta coordinando l'organizzazione di riunioni di esperti regionali e globali per dare una base alle raccomandazioni di politiche sociali formulate per l'Anno Internazionale della Famiglia del 2024. Gli incontri si terranno in America, Europa, Europa Centrale, Oriente Medio e Nordafrica, Sudafrica e Sudest Asiatico.

- **Partners.** Divisione per lo Sviluppo Sociale Inclusivo (DISD, Nazioni Unite), Generations United (GU), Associazione Nazionale Famiglie Numerose (NOE), Doha International Family Institute (DIFI), European Federation Parents and Carers at Home (FEFAF), Haro's Platform on Family Politics (Haro), European Large Families Confederation (ELFAC).

2. Intervenire attivamente nel processo di elaborazione della risoluzione annuale dell'Assemblea Generale sulla famiglia.

- **Obiettivi.** Il principale obiettivo dell'IFFD alle Nazioni Unite è promuovere una prospettiva familiare nelle politiche familiari. L'IFFD fornisce consulenza a Paesi membri, al sistema delle Nazioni Unite e ad altre organizzazioni non governative per arricchire con raccomandazioni di esperti il rapporto annuale del Segretario Generale sulla situazione della famiglia nel mondo. Inoltre, l'IFFD si propone di ottenere che la Risoluzione annuale sulla situazione della famiglia nel mondo dell'Assemblea Generale includa raccomandazioni su politiche familiari e "parenting education".

Alcuni punti particolarmente importanti che compaiono nelle risoluzioni approvate negli ultimi anni sono i seguenti:

- Incoraggia a ideare, implementare e valutare politiche sociali che impattino sull'unità familiare.
- Invita i governi a sostenere le attività familiari con fondi statali, benefici fiscali e altri tipi di aiuti.
- Mette l'accento sulla necessità di elaborare un rapporto annuale sullo stato delle politiche sociali volte allo sviluppo della famiglia.
- Sottolinea il valore dell'unità della famiglia e raccomanda di proporre politiche sociali volte a rafforzarne il ruolo come mezzo indispensabile per lo sviluppo sostenibile.
- Incoraggia gli stati membri a investire nella formazione dei genitori ("parenting education") come strumento per migliorare il benessere infantile.
- Apre un dibattito sulle modalità di partecipazione alla celebrazione del 30° anniversario dell'Anno Internazionale della Famiglia e il suo svolgimento.
- **Attività.**
 - **Commissione per lo Sviluppo Sociale (febbraio).** L'IFFD ha come priorità per la sua attività presso le Nazioni Unite la partecipazione alla Commissione per lo Sviluppo Sociale che si celebra annualmente. Nel 2022 avrà come tema principale: "Ripresa sostenibile e resiliente dal Covid-19 che promuova modi di vita sostenibili, benessere e dignità per tutti: sradicare la povertà e la fame in tutte le forme e dimensioni per il raggiungimento dell'Agenda 2030". Durante lo svolgimento della Commissione, lo staff dell'IFFD organizza annualmente l'**IFFD Briefing** per affrontare temi di portata internazionale. Nel 2022 si è proposto di organizzare un evento su "Parenting and Mental Health". In quell'occasione saranno consegnati gli IFFD Awards a enti del settore pubblico e privato.

- **Commissione Popolazione e Sviluppo (aprile).** L'IFFD partecipa attivamente a questo evento annuale e presenta una dichiarazione scritta e una orale con varie raccomandazioni per migliorare la condizione delle famiglie. Collaboriamo anche con il Dipartimento degli Affari Economici e Sociali delle Nazioni Unite (UN DESA) e con altre organizzazioni per promuovere la presentazione di raccomandazioni politiche in materia di famiglia e sviluppo sociale.
- **Commissione sulla Condizione delle Donne (marzo).** L'IFFD partecipa attivamente a questo evento annuale e presenta una dichiarazione scritta e una orale con varie raccomandazioni per migliorare la condizione delle famiglie.
- **Giornata Internazionale della Famiglia (maggio).** L'IFFD, assieme alla Divisione per lo Sviluppo Sociale Inclusivo del Dipartimento degli Affari Economici e Sociali delle Nazioni Unite, organizza annualmente un evento per celebrare la Giornata delle Famiglie alle Nazioni Unite. L'evento suole fare riferimento alla situazione delle famiglie nel mondo e si propone di presentare soluzioni e raccomandazioni agli stati membri e ai legislatori.
- **Partners.** Dipartimento degli Affari Economici e Sociali delle Nazioni Unite (UN DESA).

3. Città inclusive per Famiglie Sostenibili.

- **Obiettivo.** Contribuire alla resilienza e all'efficienza delle città moderne perché le famiglie vi trovino un luogo adeguato in cui vivere.
- **Finanziamento.** Contributi di vari governi locali e regionali.
- **Coordinamento accademico.** Università "9 de julio" - UNINOVE (São Paulo, Brasile).
- **Attività.**
 - **Incontri Tecnici dei Firmatari (marzo).** Gli incontri tecnici annuali hanno lo scopo di condividere le esperienze di vari comuni e regioni di parecchi Paesi, per esaminare e arricchire con buone pratiche i principali indicatori della Dichiarazione di Venezia. Le conclusioni dell'incontro danno origine a raccomandazioni per migliorare la situazione delle famiglie a livello cittadino e regionale. Il primo incontro si svolse a Curitiba nel 2019 e il secondo è previsto a Venezia nel 2022.
 - **Monitoring Reports (aprile).** Valutazione delle seguenti attività:
 - **Giornata Mondiale delle Città (ottobre).** Dal 2017 l'IFFD organizza ogni anno la celebrazione della Giornata Mondiale delle città. L'evento ha lo scopo di mettere in rilievo l'importanza delle politiche familiari per città e regioni. Inoltre, è un'occasione per incrementare il numero dei firmatari della Dichiarazione di Venezia e per condividere i principali progressi su punti specifici del progetto.

- **Delegati di Brasile, Europa, Messico e Polonia.** Per agevolare la gestione e la diffusione del Progetto Città Inclusive per Famiglie Sostenibili, sono stati designati delegati regionali appartenenti a diverse organizzazioni della società civile e del settore privato.
- **Progetti Accademici.** Per migliorare la valutazione e l'impatto della Dichiarazione di Venezia e acquisire una prospettiva universitaria, sono stati predisposti progetti accademici con centri quali Rotterdam University of Applied Sciences (Olanda), Universidad Panamericana (Messico), UNINOVE (Brasile), IPC (Francia) e Universidad de la Sabana (Colombia).
- **Partners.** Regione Veneto (Italia), ELISAN (European Local Inclusion & Social Action Network), Città di Marsiglia.

4. Collaborazione con UNICEF.

- **Obiettivo.** Integrare una prospettiva familiare e di "parenting education" nelle attività e negli obiettivi dell'UNICEF.
- **Attività.**
 - **Consiglio Direttivo dell'UNICEF.** L'IFFD è membro consulente dell'UNICEF dal 2018 e partecipa alle diverse riunioni apportando una prospettiva sulla cura dei bambini che parte dall'importanza del sostegno al lavoro dei genitori in famiglia.
 - **Comitato di ONG dell'UNICEF.** L'IFFD è copresidente, con SOS Villaggi dei bambini, del comitato di ONG dell'UNICEF. È un riconoscimento significativo del ruolo della società civile nel sistema UNICEF.
 - **Politiche family-friendly.** L'IFFD collabora con l'UNICEF nella iniziativa "Redesigning the workplace to be family-friendly: what governments and business can do" (Ripensare il lavoro perché sia family-friendly: che cosa possono fare governi e imprese).
 - **Piano Strategico di UNICEF 2021-2024.** Presentazione dell'inchiesta sulla situazione delle famiglie in casa durante la pandemia del Covid-19. Numerose famiglie dell'IFFD hanno partecipato all'inchiesta, trasmessa ufficialmente all'Executive Board dell'UNICEF come sussidio per il Piano Strategico 2021-2024.
 - **Forum globale per Bambini e Giovani.** Oliver Yao, presidente dell'IFFD, sarà riproposto come relatore al prossimo forum organizzato da UNICEF che si svolgerà nel 2022. Lo è già stato nella prima edizione (2021). Il presidente dell'IFFD ribadirà l'importanza della "parenting education" per la salute mentale di genitori e bambini.

5. International advocacy training.

- **Obiettivo.** Valutare criticamente il campo dei diritti umani a livello internazionale e la promozione dello sviluppo: le istituzioni, le strategie e gli attori

principali di quest'area; indagare come vengono stabilite le strategie politiche nazionali, regionali e mondiali; promuovere il dibattito sulle sfide che devono affrontare i difensori della famiglia assieme ai vari interessati, compresi i governi, le istituzioni internazionali e il settore privato.

- **Attività.** UNICEF Innocenti Office of Research.
 - International Advocacy Workshop. Questo evento si svolge annualmente ed è rivolto a giovani leader di tutto il mondo interessati a intraprendere una carriera nell'ambito delle istituzioni multilaterali.
 - Formación continua. Il workshop prosegue durante l'anno con la partecipazione di giovani che partecipano alle varie attività dell'IFFD.

6. Partecipazione a conferenze e congressi in tutto il mondo. Nel 2022 lo staff dell'IFFD presenterà relazioni a diversi congressi e incontri internazionali, su invito degli organizzatori. Negli ultimi 11 anni, i rappresentanti dell'IFFD hanno partecipato a 210 incontri, in 43 Paesi, e a un altro centinaio di riunioni di alto livello con esponenti governativi.

RICAVI

- Maienburg Stiftung	100.000
- Contributo Cavekal Capital Management	14.713
- IFFD Foundation	33.000
	<hr/>
	147.713

SPESE

- Onorari del Direttore di PROSPETTIVA FAMILIARE	42.071
- Onorari Rappresentante alle Nazioni Unite	79.689
- Spese generali: progetti, viaggi e rappresentanza	20.000
- Imposte	5.953
	<hr/>
	147.713

PREVISIONI ECONOMICHE 2022 PER LA FONDAZIONE (IN EURO)

SPESE (*)

- Servizi legali e amministrativi	10.000
- Comunicazione	15.000
- Viaggi	20.000
- Organizzazione del Vertice di New York	8.000
- Spese varie	2.000
	<hr/>
	55.000

(*) La fondazione non ha personale dipendente. I servizi legali ed amministrativi rappresentano un costo notevole perché la legislazione spagnola ha stabilito dei controlli molto stretti per le fondazioni, sia dal punto di vista contabile che da quello legale ed amministrativo. Le altre spese che appaiono in questo prospetto sono legate all'attività di fundraising svolta dalla fondazione.



IFFD FOUNDATION

www.iffdfoundation.org

rocio@iffdfoundation.org